



Cámara Industrial Argentina de la
INDUMENTARIA

Caso Portugal:

un modelo productivo a repensar

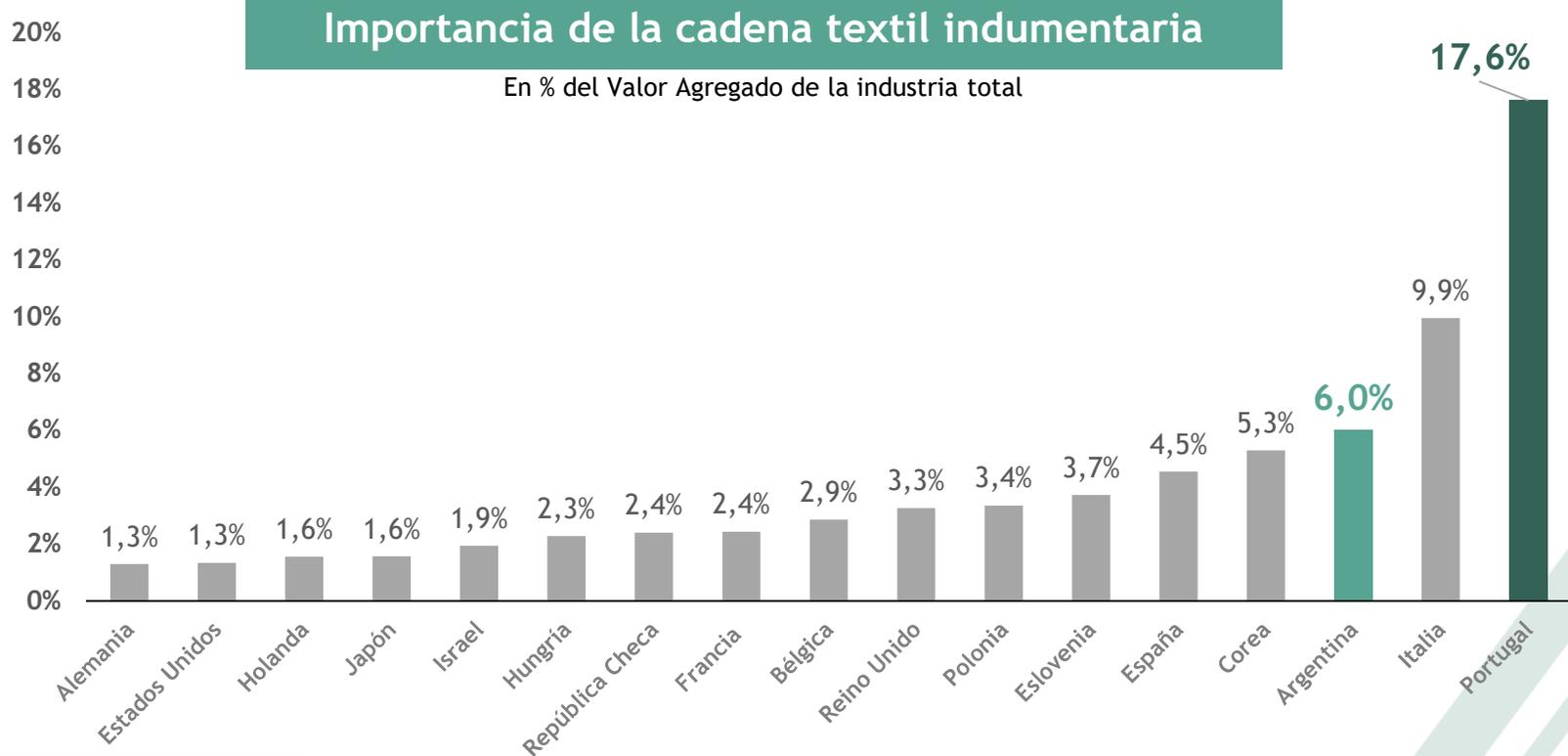
Lic. Gustavo Ludmer

Buenos Aires, viernes 13 de abril de 2018

emitex simatex confemaq

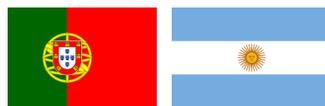
¿Por qué elegimos Portugal?

Portugal es un país desarrollado con una densa y articulada cadena de valor industrial de textil y ropa



Fuente: elaboración propia en base a datos de EUROSTAT e INDEC.

Algunos datos



VARIABLE	UNIDAD	PORTUGAL	ARGENTINA	RELACIÓN
Población	<i>En millones de personas</i>	10.3	43.8	4.3
Superficie	<i>En kilómetros cuadrados</i>	92,225	2,780,400	30.1
PBI	<i>En millones de US\$ ajustados por poder de compra</i>	\$ 316,027	\$ 874,314	2.8
PBI per cápita	<i>En US\$ ajustados por poder de compra</i>	\$ 27,102	\$ 18,489	68%



La cadena de valor textil y de indumentaria en números

Empresas textiles y de ropa

Viana do Castelo: 2%

Braga: 51%

Porto: 29%

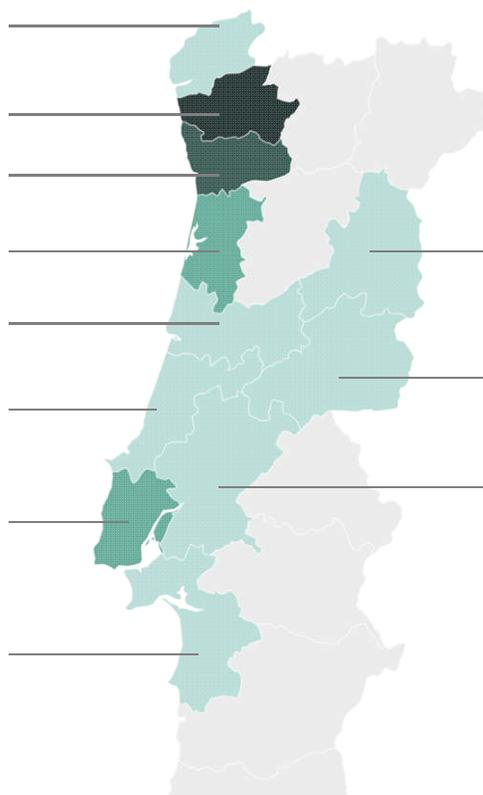
Aveiro: 4%

Coimbra: 1%

Leiria: 2%

Lisboa: 5%

Setubal: 1%



Guarda: 1%

Castelo Branco: 1%

Santarem: 1%

Fuente: elaboración propia en base a la Asociación Textil y del Vestuario de Portugal

Cadena Textil Indumentaria de Portugal 2017

Producción	7,400 millones de euros
Empresas	12,000
Exportaciones	5,237 millones de euros
Participación las Exportaciones Totales	10%
Importaciones	4,138 millones de euros
Balanza comercial del sector	1,099 millones de euros
Empleo del sector	137,000 ocupados
Como % del empleo en la industria	20%
Participación en el empleo total	3.1%

Fuente: elaboración propia en base a datos del Banco Mundial y la ATV de Portugal

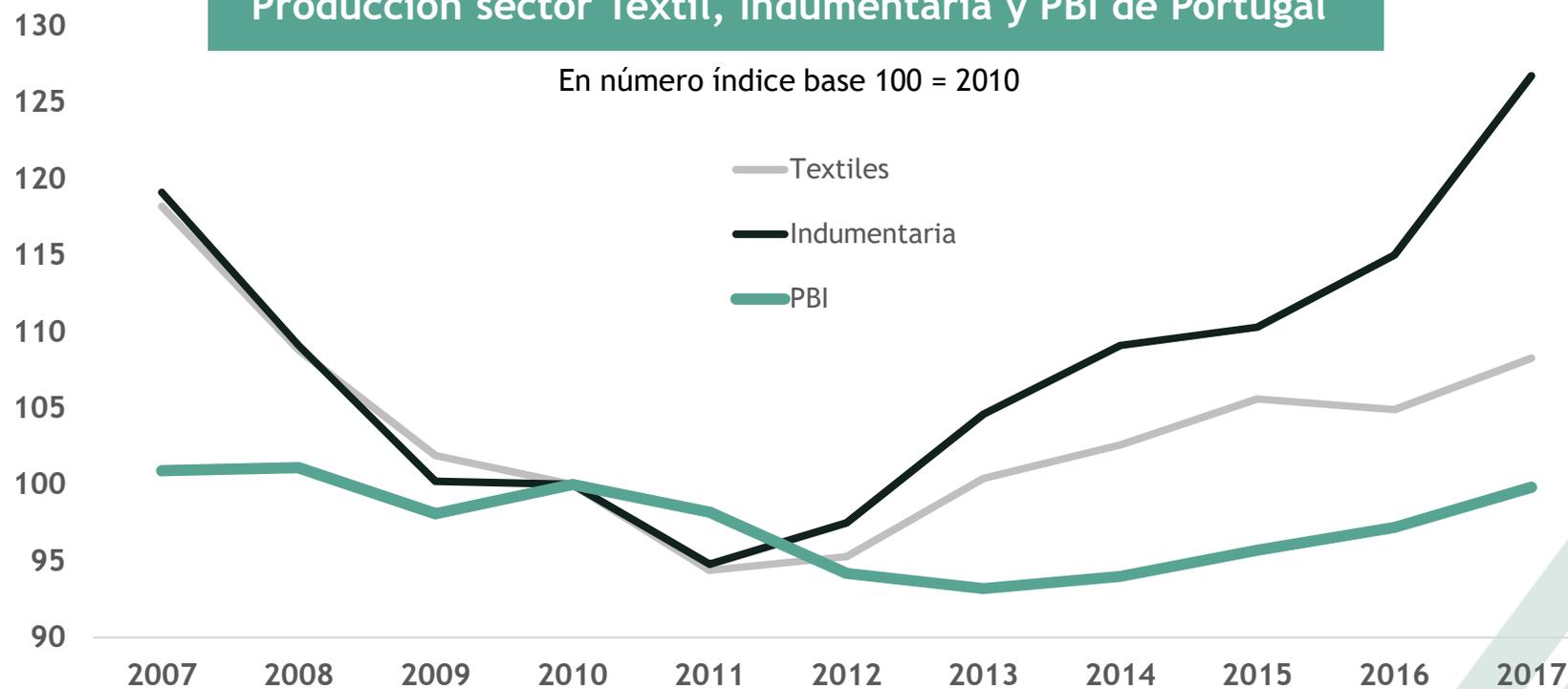
**¿Cómo hace Portugal
para tener en el Siglo XXI
una pujante industria textil
y de indumentaria?**

Primera condición

Una macroeconomía en expansión

La cadena de valor es muy sensible al ciclo económico

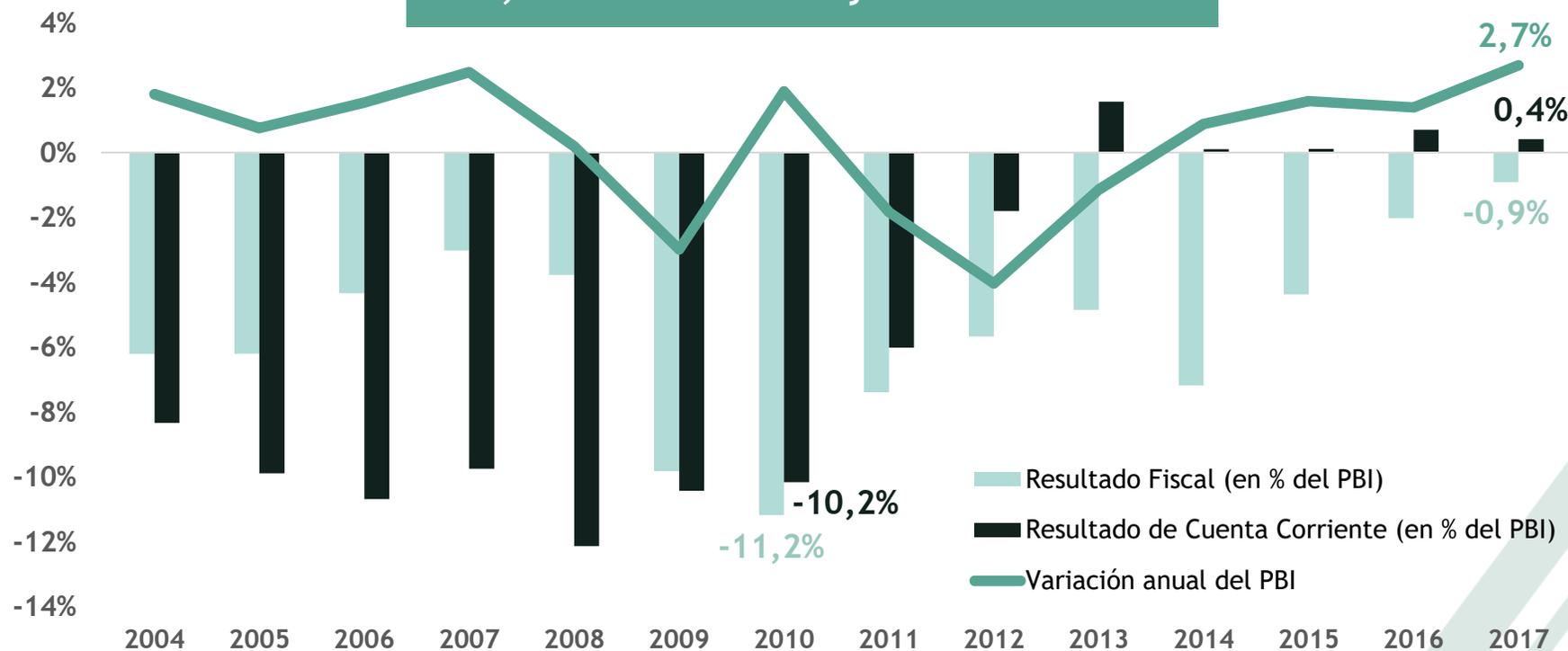
Producción sector Textil, Indumentaria y PBI de Portugal



Fuente: elaboración propia en base a datos del Banco Mundial y la ATV de Portugal

En pocos años, Portugal pasó de PIGS a ejemplo de saneamiento macroeconómico

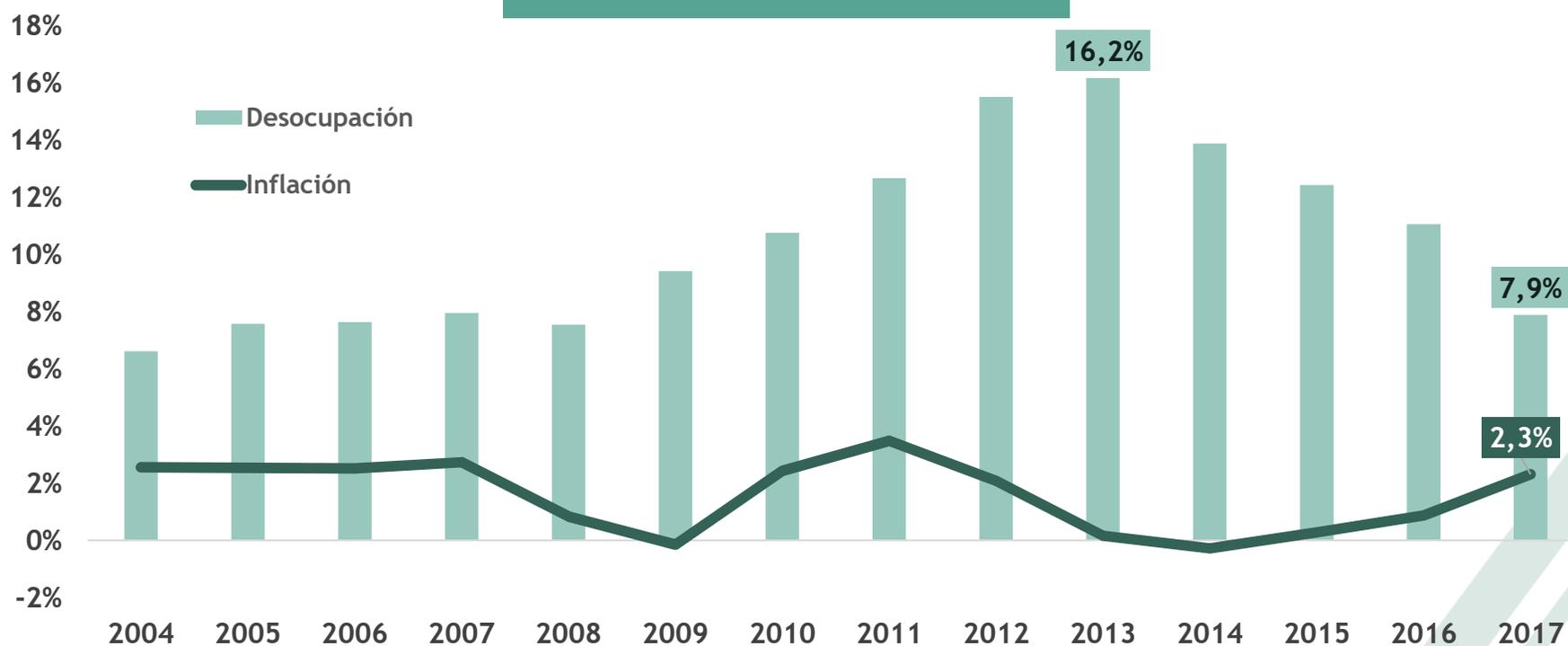
PBI, Cuenta Corriente y Resultado Fiscal



Fuente: elaboración propia en base a datos del Fondo Monetario Internacional

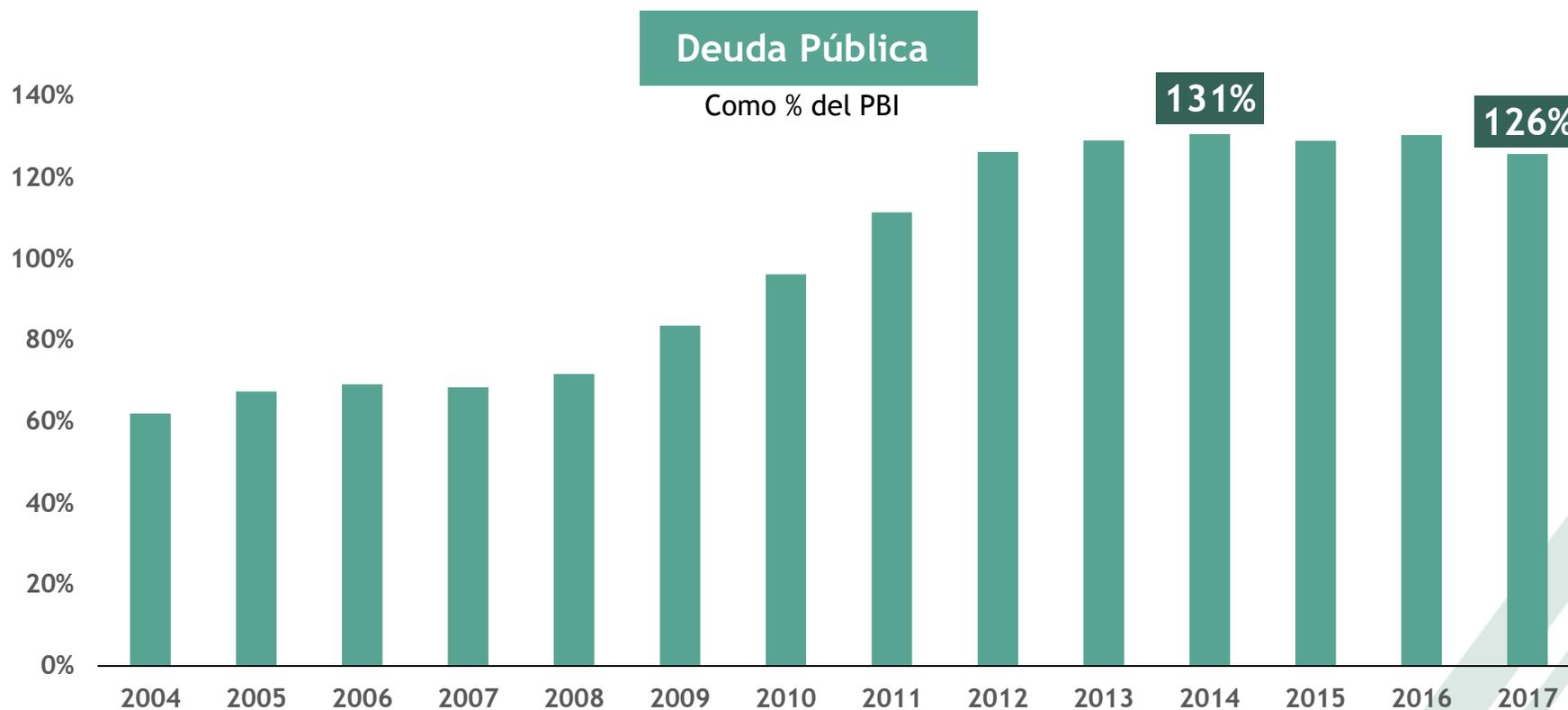
Aplicando medidas expansivas, Portugal logró generar empleos y reducir la desocupación

Desocupación e inflación



Fuente: elaboración propia en base a datos del Fondo Monetario Internacional

Lograron estabilizar la dinámica explosiva de la deuda



Fuente: elaboración propia en base a datos del Fondo Monetario Internacional

Segunda condición

Política industrial

Para el desarrollo de la cadena, se necesita acompañar el crecimiento del PBI por política industrial



Ejes de la política industrial para el sector:

CADENA DE FORMACIÓN DEL PRECIO

FINANCIAMIENTO

PRESIÓN IMPOSITIVA

COSTOS LOGÍSTICOS

COMPETITIVIDAD CAMBIARIA



Tercera condición

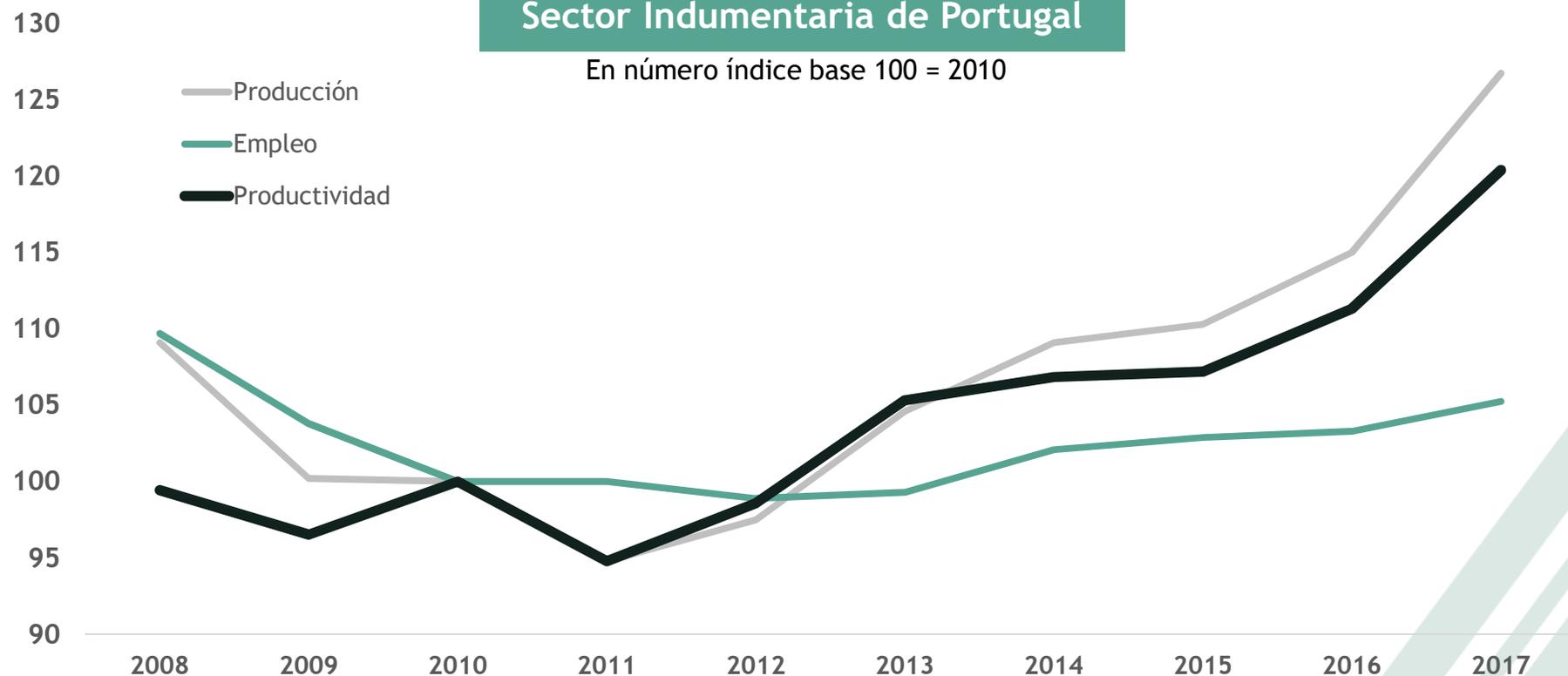
Innovación productiva industrial

En Portugal, la cadena incrementó fuertemente su productividad, sin destrucción de empleo



Sector Indumentaria de Portugal

En número índice base 100 = 2010



Fuente: elaboración propia en base a datos del Banco Mundial y la ATV de Portugal

Pilares de la transformación productiva en Portugal



Innovación tecnológica - Industria 4.0

De organización:

Lean Manufacturing,
series cortas,
flexibilidad.

De procesos:

robots de corte,
sublimación digital,
textiles inteligentes.

De productos (diseño):

software de gestión de
diseño, impresoras 3D.

Comercial:

marketing digital, *big data,*
e-commerce,
cusmotización,
posventa, fidelización,
adelanto de tendencias,
experiencias con
usuarios

Pilares de la transformación productiva en Portugal



Internacionalización productiva (On-shoring):
respuesta rápida y flexible (5 semanas). Ej: Inditex,
Mango, H&M.

**Instalación del sello “Hecho en Portugal”
como sinónimo de calidad.**

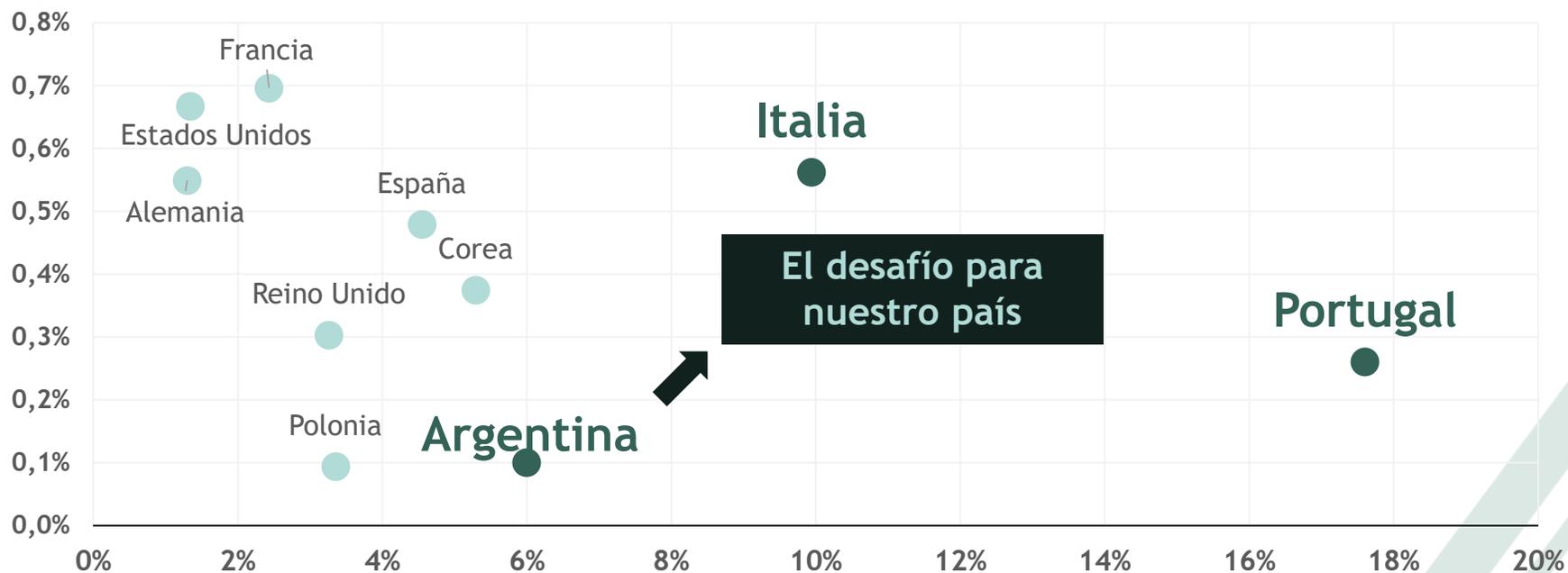
Festivales de Moda y fomento al diseño nacional.

A modo de cierre

Patrones de innovación en la cadena textil indumentaria

Importancia de la cadena e Inversión en I+D

Gasto en I+D / Valor Agregado



El desafío para nuestro país

Participación cadena de valor / Industria Total del país

Fuente: elaboración propia en base a datos de OECD y MINCyT



Cámara Industrial Argentina de la
INDUMENTARIA

Gracias por su atención

Tw: @gusludmer